

Программа: **«Практика управления рисками и издержками компании. Эффективный контроллинг. Зарубежный опыт»**
8—12 октября 2019 года; Барселона, Испания

Уважаемые коллеги, компания GBS Group приглашает Вас принять участие в международной специализированной программе **«Практика управления рисками и издержками компании. Эффективный контроллинг. Зарубежный опыт»**, которая пройдет с 8 по 12 октября 2019 года в Барселоне, Испания.

Управление рисками является важнейшим элементом корпоративного управления любой организации. Повышение эффективности управления рисками позволяет ускорить процесс принятия решений и минимизировать затраты.

Риск-менеджмент рассматривается как инструмент достижения максимальной доходности предприятия с учетом риска возможных потерь. Управление рисками позволяет прогнозировать возможные потери и разрабатывать эффективные методы их минимизации.

Контроллинг создает основу для эффективного управления бизнесом: контроля, оценки рисков и успешности проектов, планирования и принятия своевременных решений.

В программе «Практика управления рисками и издержками компании. Эффективный контроллинг. Зарубежный опыт», сконцентрированы знания и передовой опыт зарубежных компаний, которые помогут участникам подобрать эффективные методы выявления, управления и минимизации рисков и тем самым повысить финансовые и конкурентные преимущества Вашего предприятия.

Ключевые темы курса:

- ✓ классификация основных видов и групп рисков;
- ✓ методы выявления, регистрации, анализа и оценки рисков;
- ✓ международные стандарты управления рисками;
- ✓ модель COSO ERM Integrated Framework – интегрированная модель управления рисками;
- ✓ создание комплексной системы управления рисками организации;
- ✓ основные принципы управления рисками: снижение и контроль;
- ✓ интегрированная модель управления рисками организации;
- ✓ оценка риска ликвидности;
- ✓ правление по целям и ключевым показателям;
- ✓ грамотное проведение финансовой отчетности;
- ✓ контроллинг: актуальные аспекты;
- ✓ современные методики контроллинга;
- ✓ система ранних индикаторов.

В ходе программы будет приведено множество практических примеров, что способствует более эффективному пониманию и восприятию новой информации.

По результатам обучения Вы:

- ✓ структурируете знания и ознакомитесь с современными подходами в отношении классификации рисков;
- ✓ приобретете навыки расчета операционных и финансовых рычагов компании;
- ✓ научитесь эффективно использовать данные финансовых отчетов в своей работе;
- ✓ ознакомитесь с современными и наиболее эффективными подходами минимизации рисков и потерь на примере вашего предприятия;
- ✓ научитесь правильно составлять карты контроля рисков;
- ✓ приобретете навыки эффективной разработки процедуры контроля рисков;
- ✓ систематизируете уже имеющиеся знания и приобретете личностные навыки эффективного руководителя.

Программа обучения

1-й день, 8 октября: Прибытие участников

- ❖ прибытие участников;
- ❖ встречи в аэропорту.

2-й день, 9 октября

«Основные понятия и определения риск-менеджмента»

- ✓ Международные стандарты управления рисками: задачи, краткое содержание, отличия стандартов:
 - ISO31000: применение стандарта на практике, внедрение в работу;
 - Risk Management Standard (FERMA);
 - Risk Management (ERM) ;
 - Integrated Framework (COSO).
- ✓ Компоненты процесса риск-менеджмента;
- ✓ Аппетит к риску организации;
- ✓ Интегрированная модель управления рисками COSO ERM;
- ✓ Комплексная система управления рисками - Enterprise Risk Management (ERM): основные преимущества;
- ✓ Уровни управления рисками ERM-модели;
- ✓ Взаимосвязь между принципами, структурой и процессом управления рисками.

«Классификация и выявление рисков»

- ✓ Классификация рисков:
 - по масштабам;
 - формам и обстоятельствам их проявления;
 - по природе формирующих их факторов.
- ✓ Рискообразующие факторы и риски;
- ✓ Риски реального бизнеса:
 - стратегические:
 - риски выбора стратегии;
 - риски реализуемости стратегии.
 - риски операционной деятельности;
 - финансовые;
 - риски чрезвычайных ситуаций.

«Классификация и выявление рисков» (продолжение)

- ✓ Операционные риски:
 - риски инфраструктуры;
 - ИТ;
 - персонала.
- ✓ Методы и технологии идентификации рисков:
 - Идентификация рисков - определение рисков и документирование их характеристик;
 - Задачи идентификации;
 - Формирование базы рисков;
 - Идентификация рисков для стратегических целей.

«Риск-аппетит и толерантность к риску»

- ✓ Определение и методы выявления риск-аппетита;
- ✓ Что такое риск-аппетит и толерантность организации к риску;
- ✓ Определение и методы выявления толерантности к риску.

3-й день, 10 октября

«Оценка и анализ рисков»

- ✓ Качественная и количественная оценка риска;
- ✓ Оценка вероятности риска;
- ✓ Рисксовая стоимость: концепция Value at Risk (VaR);
- ✓ VaR (Value at Risk) как инструмент для оценки и принятия краткосрочных решений;
- ✓ ROV (Real Options Valuation) как инструмент для оценки и принятия долгосрочных решений в отношении инвестиционных проектов и сделок по слиянию и поглощению;
- ✓ Измерители рисков;
- ✓ Разработка индикаторов рисков и их лимитов;
- ✓ Карта рисков как инструмент анализа и контроля рисков:
 - назначение;
 - структура;
 - технология разработки.
- ✓ Допустимый, критический и катастрофический риски;
- ✓ Текущий и периодический мониторинг рисков;
- ✓ Оценка стоимости риска;
- ✓ Анализ рисков проекта;
- ✓ Сравнительный анализ затрат и стоимости риска - Cost Risk Analysis;
- ✓ Подготовка отчетности по управлению рисками.

«Карта рисков как инструмент анализа и контроля рисков»

- ✓ Назначение и структура карты рисков;
- ✓ Примеры составления карт для различных отраслей.

4-й день, 11 октября

«Управление рисками»

- ✓ Методы управления рисками:
 - юридические;
 - административные;
 - экономические;
 - социальные;
 - производственные;
 - ТОиР.
- ✓ Лимитирование риска, позиционные и структурные лимиты;
- ✓ Хеджирование риска: способы и инструменты.

«Построение системы управления рисками»

- ✓ Основные шаги построения системы управления рисками;
- ✓ Классификатор рисков компании;
- ✓ Организационная структура управления рисками и распределение рисков по уровням управления компанией;
- ✓ Функционирование системы управления рисками:
 - выявление;
 - оценка;
 - управление;
 - мониторинг.

«Модель управления бизнес-рисками (BPRC)»

- ✓ Структура модели и анализ бизнес-рисков;
- ✓ Разработка стратегий. Функционирование модели;
- ✓ Роль внутреннего аудита.

«Формирование стратегии на основе учета рисков»

- ✓ Управление рисками и стратегия компании;
- ✓ Проблемы связанные с учетом рисков при разработке стратегии;
- ✓ Роль стратегического управления и инструментов управленческого контроля в процессе риск-менеджмента;
- ✓ Место подразделения риск-менеджмента в структуре компании.

5-й день, 12 октября: Окончание программы, отъезд участников.

Формат обучения

Обучение построено на интенсивном погружении в практику. Особую ценность курсам GBS Group придают практические занятия — бизнес-кейсы.

В ходе их решения слушатели структурируют уже имеющиеся знания и новую информацию, обмениваются опытом, знакомятся с методиками ведения эффективной работы и получают конкретные инструменты для решения поставленных задач.

Диплом

По итогам обучения участник семинара получает Диплом международного образца.

Стоимость участия

Участие только в академической части программы _____ **£2,995.00**

В данную стоимость включены: участие в семинаре, кофе-брейки, обеды, услуги переводчика, академические материалы, диплом участника.

Полный пакет участия _____ **£4,595.00**

В данную стоимость включены: участие в семинаре, проживание в отеле, 3-разовое питание, услуги переводчика, академические материалы, культурная программа, диплом участника, трансферы от аэро-порта и обратно.

Скидки

При регистрации 2-х участников скидка 10%, при регистрации 3-х и более участников — 15%.

Регистрация участников

По желанию участников в программу могут быть внесены дополнительные вопросы. Направьте свои пожелания и предложения вместе с регистрационной формой на электронный адрес: info@globalbs.co.uk.

Скачать форму регистрации на мероприятие Вы можете по следующей ссылке: <http://globalbs.co.uk/public/doc/GBS-Form.docx> или воспользуйтесь удобной формой регистрации на нашем сайте: <http://www.globalbs.co.uk/send-a-request>.

План мероприятий на 2019 год: <http://globalbs.co.uk/public/GBS-Plan-2019.pdf>.

С уважением,
GBS Group Ltd.

