

Программа: **«Организация эффективной работы совета директоров и топ-менеджеров»**  
10—14 сентября 2019 года; Барселона, Испания

Уважаемые коллеги,

компания GBS Group приглашает Вас принять участие в международной специализированной программе **«Организация эффективной работы совета директоров и топ-менеджеров»**, которая пройдет с 10 по 14 сентября 2019 года в Барселоне, Испания.

По результатам программы Вы ознакомитесь с передовым опытом зарубежных и российских компаний в вопросах организации эффективной работы совета директоров и топ-менеджеров. Полученные знания Вы сможете применить в своей деятельности для достижения высоких показателей.

- ✓ Вы понимаете, почему одни компании опережают другие при равном наличии ресурсов и возможностей?
- ✓ Почему «Яндекс» успешнее «Mail.ru»? Почему «Amazon» успешнее, чем «Alibaba»? Почему у «BlaBlaCar» выше капитализация, чем у «Uber»?
- ✓ Хорошо ли вы представляете, что ожидают от совета директоров и топ-менеджеров их окружение, от акционеров до клиентов и профсоюзов? И как соединить эти ожидания?
- ✓ Знаете ли вы, за счет каких компетенций менеджмент и директорат «Shell» не только год за годом получают призы за лучшее корпоративное управление, но и за эффективность управления компанией, при этом фактически не сокращая расходы и издержки на постоянной основе?
- ✓ Хотите реализовать все 5 основных предпринимательских блоков и не думать, что пропустили важное — уменьшить риски и увеличить возможности, как это делают ведущие компании мира?
- ✓ Хотите на реальных бизнес-кейсах уровня Гарвардской бизнес-школы изучить лучшие европейские, американские, российские и мировые практики?

## Цели курса:

- ✓ Анализ предпринимательских компетенций как основной задачи для топ-менеджеров и директоров;
- ✓ Реализация 5 функций предпринимателя. Методы и инструменты;
- ✓ Изучение методологии управления компанией по трем основным блокам:
  1. Стратегический менеджмент и реализация стратегических целей;
  2. Оперативный менеджмент и обеспечение финансовых показателей;
  3. Корпоративное управление, структура и культура организации, создание и поддержание.
- ✓ Реализация всех трех блоков, и как это сделать эффективно;
- ✓ Изучение методологии и системы работы со всем окружением: от акционеров, наблюдательных советов, публики и клиентов, до работников и профсоюзов;
- ✓ Изучение лучших зарубежных практик эффективной работы совета директоров и топ-менеджеров;
- ✓ Разработка методологии и инструментов реализации потенциала компании;
- ✓ Разработка и внедрение профильных компетенций топ-менеджеров: чем должны обладать сейчас и в будущем;
- ✓ Изучение методологии и инструментов измерения эффективности работы топ-менеджмента и совета директоров.

## Программа обучения

### 1-й день, 10 сентября: Прибытие участников

- ✓ прибытие участников;
- ✓ встречи в аэропорту.

### 2-й день, 11 сентября

#### Блок 1: «Предпринимательские компетенции»

Изучение пяти базовых предпринимательских компетенции и их реализации топ-менеджерами и директорами в условиях реального рынка:

1. Принятие риска или почему и когда он оправдан?  
*Бизнес-кейс: Google;*
2. Арбитраж: или как мы зарабатываем деньги и обеспечиваем финансовые показатели?  
*Бизнес-кейс: Adidas;*
3. Инновации: что нужно для развития;  
*Бизнес-кейс: Sportify;*
4. Координация усилий: как управлять структурой?  
*Бизнес-кейс: IKEA;*
5. Репутация: как превратить репутацию в конкретную финансовую выгоду и сохранить ее?  
*Бизнес-кейс: Nike.*

#### Блок 2: «Управление компанией»

1. Реализация конкретных управленческих функций – 3 блока ответственности:
  - ✓ Стратегический менеджмент. Развитие организаций. Работа с трендами;  
*Бизнес-кейс: Даймлер;*
  - ✓ Оперативный менеджмент. Обеспечение финансовых показателей;  
*Бизнес-кейс: Metro Group;*
  - ✓ Корпоративное управление. Структура и культура;  
*Бизнес-кейс: Space X.*
2. Реализация лучших практик;
3. Имеет ли смысл benchmarking?

### 3-й день, 12 сентября

#### Блок 3: «Работа с окружением»

1. Выявление основных «stakeholders» («групп влияния») и их классификация;
2. Изучение методологии работы с акционерами и наблюдательными советами;  
*Бизнес-кейс: ThyssenKrupp;*
3. Работа с клиентом, потребителем, публикой;  
*Бизнес-кейс: Lufthansa;*
4. Работа с работником, персоналом, профсоюзами;  
*Бизнес-кейс: Volkswagen.*

#### Блок 4: «Реализация потенциала компании»

1. *Бизнес-кейс: Frapport (Франкфуртский аэропорт).*

### 4-й день, 13 сентября

#### Блок 5: «Компетенции совета директоров и ТОП-менеджмента»

1. Какими компетенциями должны обладать директора и топ-менеджеры будущего? Как их развить?
2. Model INSEAD;  
*Реализация через бизнес-кейс: Red Bull;*

3. Model IMD;  
*Реализация через бизнес-кейс: Templton Growth Fund;*
4. Форма успеха директоров и топ-менеджеров;
5. Лидерство и управление.

**Блок 6: «Эффективность работы директоров и менеджмента»**

1. Базовый уровень: гигиенические факторы, этика и compliance, экологичность;
2. Средний уровень: оценка эффективности модели;  
*Бизнес-кейс: Aldi;*
3. Высший уровень: стабильное развитие и прорыв;  
*Бизнес-кейс: Skype и Netflix.*

**5-й день, 14 сентября: Окончание программы, отъезд участников.**

---

## Формат обучения

Обучение построено на интенсивном погружении в практику. Особую ценность курсам GBS Group придают практические занятия — бизнес-кейсы.

В ходе их решения слушатели структурируют уже имеющиеся знания и новую информацию, обмениваются опытом, знакомятся с методиками ведения эффективной работы и получают конкретные инструменты для решения поставленных задач.

---

## Диплом

По итогам обучения участник семинара получает Диплом международного образца.

---

## Стоимость участия

**Участие только в учебной академической программы** \_\_\_\_\_ **£2,995.00**

**В данную стоимость включены:** участие в семинаре, кофе-брейки, обеды, услуги переводчика, академические материалы, диплом участника.

**Полный пакет участия** \_\_\_\_\_ **£4,595.00**

**В данную стоимость включены:** участие в семинаре, проживание в отеле, 3-разовое питание, услуги переводчика, академические материалы, культурная программа, диплом участника, трансферы от аэропорта и обратно.

---

## Скидки

При регистрации 2-х участников скидка 10%, при регистрации 3-х и более участников — 15%.

---

## Регистрация участников

По желанию участников в программу могут быть внесены дополнительные вопросы. Направьте свои пожелания и предложения вместе с регистрационной формой на электронный адрес: [info@globalbs.co.uk](mailto:info@globalbs.co.uk).

Скачать форму регистрации на мероприятие Вы можете по следующей ссылке: <http://globalbs.co.uk/public/doc/GBS-Form.docx> или воспользуйтесь удобной формой регистрации на нашем сайте: <http://www.globalbs.co.uk/send-a-request>.

План мероприятий на 2019 год: <http://globalbs.co.uk/public/GBS-Plan-2019.pdf>.

С уважением,  
GBS Group Ltd.

