

Программа: **«Современные методы управления финансами. Зарубежный опыт»**
12—16 ноября 2019 года; Дубай, ОАЭ ★

Уважаемые коллеги, компания GBS Group приглашает Вас принять участие в международной специализированной программе **«Современные методы управления финансами. Зарубежный опыт»**, которая пройдет с 12 по 16 ноября 2019 года в Дубае, ОАЭ.

Руководитель финансового сектора (финансовый директор) — это руководитель категории топ-менеджмента. Он определяет финансовую политику организации, несет ответственность за планирование и управление денежными потоками исходя из стратегических целей и перспектив развития компании, разрабатывает и осуществляет меры по обеспечению финансовой устойчивости.

Наш курс обучения **«Современные стратегии управления финансами в компании. Зарубежный опыт»** для руководителей финансовой службы поможет овладеть основными принципами управления финансами и главными инструментами финансового менеджмента, а так же повысить эффективность Вашей работы и развить управленческие навыки.

По результатам обучения Вы:

- ✓ получите новейшие методики построения комплексной и эффективной системы управления финансами, отвечающей стратегическим целям Вашей компании;
- ✓ изучите основные этапы построения системы управления финансами и финансовыми службами компании;
- ✓ ознакомитесь с эффективными методами управления рисков в финансовой системе предприятия;
- ✓ получите комплекс практических инструментов и методик оптимизации систем управленческого учета, финансового планирования и бюджетирования, управления оборотным капиталом, позволяющий эффективно решать задачи, стоящие перед каждым финансовым директором;
- ✓ ознакомитесь с управлением финансовых потоков компании, с вопросами постановки бюджетного управления и управленческого учета;
- ✓ систематизируете уже имеющиеся знания и приобретете навыки эффективного построения финансовой службы.

Ключевые темы курса:

- ✓ управленческий учет: понятие, цели, задачи;
- ✓ эффективная система бюджетирования: сущность, этапы построения, оценка эффективности, инструменты и органы бюджетирования;
- ✓ практические методики бюджетирования;
- ✓ методы выявления, регистрации, анализа и оценки рисков;
- ✓ бизнес-планирование и привлечение инвестиций;
- ✓ финансирование проектов, виды и источники;
- ✓ ключевые документы обоснования эффективности инвестиций;
- ✓ управление ценностью и стоимостью компании;
- ✓ основные методы оценки бизнеса;
- ✓ факторы создания и повышения стоимости бизнеса.

Программа обучения

1-й день, 12 ноября: Прибытие участников

- ✓ прибытие участников;
- ✓ встречи в аэропорту.

2-й день, 13 ноября

«Современные системы управленческого учета»

- ✓ управленческий учет: понятие, цели, задачи;
- ✓ организационная структура управленческого учета;
- ✓ основные способы постановки управленческого учета: достоинства и недостатки;
- ✓ управленческий учет в бухгалтерской службе;
- ✓ внедрение систем управленческого учета;
- ✓ основные процедуры внедрения.

«Бюджетирование как инструмент управления компанией»

- ✓ бюджетирование: цели и задачи, роль в управлении компанией;
- ✓ инструменты и органы бюджетирования;
- ✓ основные бюджеты компании:
 - финансовые;
 - операционные;
 - инвестиционные.
- ✓ оценка эффективности системы бюджетирования;
- ✓ организационная схема процесса бюджетирования;
- ✓ причины неэффективного бюджетирования;
- ✓ эффективные практические методики бюджетирования;
- ✓ этапы построения системы бюджетирования в компании;
- ✓ подходы к финансовой структуризации предприятия;
- ✓ основные этапы внедрения системы бюджетного управления;
- ✓ основные альтернативы бюджетированию:
 - система сбалансированных показателей;
 - система ранних индикаторов;
 - риск-менеджмент.
- ✓ утверждение и исполнение бюджетов;
- ✓ различные подходы к анализу исполнения бюджетов;
- ✓ принципы бюджетного контроля и регулирования;
- ✓ утверждение и исполнение бюджетов;
- ✓ различные подходы к анализу исполнения бюджетов:
 - анализ отклонений;
 - вертикальный;
 - горизонтальный анализ;
 - факторный анализ;
 - и т.д.
- ✓ принципы бюджетного контроля и регулирования.

«Управление рисками»

- ✓ классификация основных видов и групп рисков;
- ✓ модель COSO ERM Integrated Framework – Интегрированная модель управления рисками организации:
 - история;
 - цели;
 - основные термины и определения.

«Управление рисками» (продолжение)

- ✓ основные риски компаний на различных стадиях развития (модель жизненного цикла Адизеса на практике);
- ✓ методы выявления, регистрации, анализа и оценки рисков;
- ✓ инструменты управления рисками;
- ✓ построение вселенной (карты) рисков компании;
- ✓ оценка риска банкротства;
- ✓ оценка риска ликвидности: управление компонентами оборотного капитала.

3-й день, 14 ноября**«Управление оборотным капиталом»**

- ✓ оценка и анализ оборотного капитала компании: качественные и количественные показатели оценки;
- ✓ стратегия и тактика компании в области оборотного капитала;
- ✓ управление оборотными средствами и операционным денежным потоком: организация процесса и построение модели;
- ✓ методы расчета оборотного капитала;
- ✓ политика хеджирования: подбор «безопасных» источников финансирования;
- ✓ анализ издержек компании по обеспечению финансового цикла;
- ✓ управление запасами в компании;
- ✓ обеспечение уровня ликвидности;
- ✓ управление дебиторской задолженностью, мониторинг и контроль состояния компании;
- ✓ формирование политики коммерческого кредитования;
- ✓ управление финансовым результатом компании на основе CVP-анализа. Практические финансовые решения;
- ✓ расчет основных показателей CVP-анализа;
- ✓ анализ операционной деятельности по показателям отчета о прибылях и убытках компании.

4-й день, 15 ноября**«Управление стоимостью компании, оценка бизнеса»**

- ✓ понятие стоимости бизнеса: основные определения;
- ✓ концепция стоимостно-ориентированного менеджмента. Основные понятия;
- ✓ факторы создания и повышения стоимости бизнеса для компаний малого и среднего бизнеса;
- ✓ различные подходы в оценке бизнеса и методы оценки в рамках каждого подхода:
 - доходный;
 - затратный;
 - сравнительный.
- ✓ специфика оценки компаний за рубежом;
- ✓ расчет потребности в инвестициях;
- ✓ определение источников финансирования;
- ✓ типичные причины продажи бизнеса;
- ✓ продажа бизнеса как один из этапов стратегии компании.

5-й день, 16 ноября: Окончание программы, отъезд участников.

Формат обучения

Обучение построено на интенсивном погружении в практику. Особую ценность курсам GBS Group придают практические занятия — бизнес-кейсы.

В ходе их решения слушатели структурируют уже имеющиеся знания и новую информацию, обмениваются опытом, знакомятся с методиками ведения эффективной работы и получают конкретные инструменты для решения поставленных задач.

Диплом

По итогам обучения участник семинара получает Диплом международного образца.

Стоимость участия

Участие только в учебной части программы _____ **£3,995.00**

В данную стоимость включены: участие в семинаре, кофе-брейки, обеды, услуги переводчика, академические материалы, диплом участника.

Полный пакет участия _____ **£5,495.00**

В данную стоимость включены: участие в семинаре, проживание в отеле, 3-разовое питание, услуги переводчика, академические материалы, культурная программа, диплом участника, трансферы от аэропорта и обратно.

Скидки

При регистрации 2-х участников скидка 10%, при регистрации 3-х и более участников — 15%.

Регистрация участников

По желанию участников в программу могут быть внесены дополнительные вопросы. Направьте свои пожелания и предложения вместе с регистрационной формой на электронный адрес: info@globalbs.co.uk.

Скачать форму регистрации на мероприятие Вы можете по следующей ссылке: <http://globalbs.co.uk/public/doc/GBS-Form.docx> или воспользуйтесь удобной формой регистрации на нашем сайте: <http://www.globalbs.co.uk/send-a-request>.

План мероприятий на 2019 год: <http://globalbs.co.uk/public/GBS-Plan-2019.pdf>.

С уважением,
GBS Group Ltd.

