

Программа: **«Управление и лидерство в условиях перемен. Эффективность и результативность, сохранение долгосрочного развития»**

30 июля — 3 августа 2019 года; Сардиния, Италия

Уважаемые коллеги, компания GBS Group приглашает Вас принять участие в эксклюзивной международной специализированной программе **«Управление и лидерство в условиях перемен. Эффективность и результативность, сохранение долгосрочного развития»**, которая пройдет с 30 июля по 3 августа 2019 года на Сардинии, Италия.

Цели семинара:

- ✓ выработка сознательно применяемого методического инструментария для принятия решения стратегического и тактического плана по конкретным ситуациям;
- ✓ осознание однотипности применяемых методик принятия решения;
- ✓ дифференциация методик по ситуациям разной степени сложности и ситуациям, не поддающимся логическому анализу (ситуаций с высокой степенью риска);
- ✓ результатом тренинга является осознанный выбор методики/методик принятия решения, зависящих от ситуации, типа анализа и типа решения (стратегия и/или тактика);
- ✓ осознание, как построить систему корпоративного управления, чтобы она увеличивала ценность компании и способствовала развитию и инновациям;
- ✓ отработать конкретные примеры лучших практик корпоративного управления с высокой степенью эффективности и минимальными издержками.

По результатам обучения Вы:

- ✓ приобретете знания о том, в каких ситуациях следует применять какую методологию и какие алгоритмы решения;
- ✓ как принимать решения в ситуациях повышенной сложностью, со многими неизвестными, с высокой степенью риска;
- ✓ как соотносятся качественные и количественные решения;
- ✓ как выстроить алгоритмы принятия эффективных решений для развития компании;
- ✓ получите знания о том, как проводить перемены и отработаете реальные механизмы и инструменты внедрения перемен в организации;
- ✓ научитесь эффективно обеспечивать стратегическое развитие подразделений и организаций;
- ✓ приобретете практические навыки, позволяющие обеспечить долгосрочное и эффективное развитие вашей организации;
- ✓ систематизируете уже имеющиеся знания и приобретете полную картина методики инструментов принятия решений, узнаете и научитесь пользоваться «лучшими практиками» и новыми инструментами эффективного принятия решения и управления переменами в бизнесе;
- ✓ осознаете основные принципы и поведение агентов и институтов корпоративного управления;
- ✓ получите примеры эффективного корпоративного управления в различных зарубежных компаниях и различные схемы выстраивания корпоративного управления, их сравнительный анализ;
- ✓ постройте возможную систему управления на конкретном, реальном бизнес-кейсе, осознаете преимущества различных сценариев построения корпоративного управления в России, странах СНГ и за рубежом, сравните их плюсы и минусы.

Основные темы курса:

- ✓ Классификация задач по степени сложности, понятие открытых и закрытых систем;
- ✓ Методики принятия решений в различных системах;
- ✓ Case Study «Город»;
- ✓ Отработка логико-аналитических методик. Теория BlackBox;
- ✓ Авторская Игра. Первый Раунд;
- ✓ Методики решения в ситуациях и при проблемах, не поддающихся полному логическому анализу; Отработка методик;
- ✓ Case Study «Мурманск»;
- ✓ Отработка интуитивных методик. Лидерские решения. Системный подход к несистемным ситуациям;
- ✓ Авторская Игра. Второй Раунд;
- ✓ Комбинация методик. CaseStudy «Сеть Отелей в России»;
- ✓ Обеспечение эффективности и результативности организации. Форматы, возможности, риски;
- ✓ Драйвера роста и развития организации;
- ✓ Как работать с теорией перемен. Коттер и другие модели;
- ✓ Практика обеспечения перемен. Введение перемен в организацию. Параметры: время, объем и интенсивность. Как обеспечить алгоритмы внедрения в практике и поддержать перемены;
- ✓ Бизнес кейс «Проект внедрения»;
- ✓ Решения, направленные на перемены, и алгоритмы их реализации;
- ✓ Способы обеспечения долгосрочного развития;
- ✓ Бизнес-кейс «Сеть Кафе»;
- ✓ Основные понятия и структуры корпоративного управления. Цели и задачи корпоративного управления или зачем нужно корпоративное управление и/или управляющая компания;
- ✓ Корпоративное управление как создание баланса интересов;
- ✓ Корпоративное управление: создание цепочки ценности или сохранение цепочки ценности?
- ✓ Основные функции корпоративного управления и их реализация;
- ✓ Сопоставление схем корпоративного управления западных (Европа, США) и российских компаний. Сопоставительный анализ и учет национальной специфики;
- ✓ Совмещение и профессиональный менеджмент многополярных и разнополярных задач и ценностей;
- ✓ Создание ценности через корпоративное управление. Почему это важно? Соотнесение со стратегией (миссией, видением, целью, задачами) компании;
- ✓ Менеджмент различных и многополярных интересов и задач: как совместить интересы и работу совета директоров, акционеров, работников, влияние внешней среды и спорные вопросы в компании?
 - Бизнес-кейс «Фольксваген»: профсоюз/совет директоров/акционеры;
 - Бизнес-кейс «Роскосмос»: профсоюз и акционеры против совета директоров.
- ✓ Сочетание интересов и функций: умение договориться:
 - ОПЕК: бизнес-игра.

Формат обучения

Обучение построено на интенсивном погружении в практику. Особую ценность курсам GBS Group придают практические занятия — бизнес-кейсы.

В ходе их решения слушатели структурируют уже имеющиеся знания и новую информацию, обмениваются опытом, знакомятся с методиками ведения эффективной работы и получают конкретные инструменты для решения поставленных задач.

Диплом

По итогам обучения участник семинара получает Диплом международного образца.

Скидки

При регистрации 2-х участников скидка 10%, при регистрации 3-х и более участников — 15%.

Стоимость участия

Участие только в академической части программы ————— **£3,495.00**

В данную стоимость включены: участие в семинаре, кофе-брейки, обеды, услуги переводчика, академические материалы, диплом участника.

Полный пакет участия ————— **£5,495.00**

В данную стоимость включены: участие в семинаре, проживание в отеле, 3-разовое питание, услуги переводчика, академические материалы, культурная программа, диплом участника, трансферы от аэропорта и обратно.

Регистрация участников

По желанию участников в программу могут быть внесены дополнительные вопросы. Направьте свои пожелания и предложения вместе с регистрационной формой на электронный адрес: info@globalbs.co.uk.

Скачать форму регистрации на мероприятие Вы можете по следующей ссылке: <http://globalbs.co.uk/public/doc/GBS-Form.docx> или воспользуйтесь удобной формой регистрации на нашем сайте: <http://www.globalbs.co.uk/send-a-request>.

План мероприятий на 2019 год: <http://globalbs.co.uk/public/GBS-Plan-2019.pdf>.

С уважением,
GBS Group Ltd.

