

Программа: **«Стратегические финансы. Современные методы финансового планирования и контроля. Влияние цифровизации»**

1—5 декабря 2020 года; Вена, Австрия

Уважаемые коллеги,

Компания GBS Group приглашает Вас принять участие в специализированной программе **«Стратегические финансы. Современные методы финансового планирования и контроля. Влияние цифровизации»**, которая пройдет с 1 по 5 декабря 2020 года в Вене, Австрия.

Одним из важнейших составных элементов управления финансами является эффективное финансовое планирование.

**Финансовое планирование** — это совокупность грамотных действий по планированию получения доходов и направлений расходования денежных средств, способствующих развитию и финансовому росту компании.

## Ключевые темы курса:

- ✓ финансовые стратегии в различных индустриях;
  - ✓ этапы стратегического планирования;
  - ✓ основные инструменты финансов для управления стратегией компании;
  - ✓ опыт стратегических решений в управлении элементами рабочего капитала;
  - ✓ новые инструменты управления денежными средствами с учетом рисков;
  - ✓ улучшение взаимодействия с клиентской базой через IT-решения;
  - ✓ лучшие практики SOX-процесса. Как заставить контрольные процедуры приносить ценность компании и сотрудникам;
  - ✓ влияние цифровизации и современного инструментария на работу финансового директора;
  - ✓ что ожидается в ближайшие 5 лет, влияние изменений на стратегию и видение;
  - ✓ примеры конкурентных преимуществ, полученных в результате применения новых технологий на предприятиях;
  - ✓ влияние цифровизации на качество подготовки и предоставления отчетности;
  - ✓ нужны ли на российском рынке предиктивная аналитика и большие данные (BIG DATA)?
  - ✓ технологическая революция и стратегия, феномен Industry 5.0 и его влияние на рынок;
  - ✓ контроллинг и репортинг: возможности и вызовы;
- и многое другое.

## Программа обучения

**1 декабря, Вторник: Прибытие участников**

- ✓ прибытие участников;
- ✓ встречи в аэропорту.

## 2 декабря, Среда: Первый день обучения

### Ключевые темы дня:

- ✓ Стратегия. Где мы сейчас и куда мы идем?
- ✓ Стратегические финансы vs. тактические финансы. В чем принципиальная разница?
- ✓ Организационно-правовые формы бизнеса и поддержка стратегии;
- ✓ Элементы стратегического финансового менеджмента:
  - финансовый бизнес-план;
  - бюджетирование;
  - финансовые контроли;
  - принятие финансовых решений;
  - оценка и управление финансовыми рисками;
  - процедуры.
- ✓ Финансовые стратегии в различных индустриях;
- ✓ Этапы стратегического планирования:
  - программное заявление (vision statement);
  - миссия;
  - анализ (бизнес-тренды, внешние возможности, внутренние ресурсы, основные компетенции);
  - Анализ пяти сил Портера. Определение точки бизнеса на эволюционном графике;
  - SWOT – метод;
  - формулирование собственной стратегии (модель общих стратегий Портера);
  - внедрение и управление стратегией.
- компании и сотрудникам.

## 3 декабря, Четверг: Второй день обучения

### Ключевые темы дня:

- ✓ Основные инструменты финансов для управления стратегией компании:
  - Концепция свободного денежного потока;
  - экономическая добавленная стоимость;
  - управление активами;
  - финансовые решения и структура капитала;
  - рентабельность;
  - индикаторы роста;
  - оценка и управление рисками;
  - налоговая оптимизация.
- ✓ Опыт стратегических решений в управлении элементами рабочего капитала
  - решения по управлению кредиторской задолженностью;
  - сбор долгов;
  - разумное управление складскими запасами.
- ✓ Новые инструменты управления денежными средствами с учетом рисков;
  - улучшение взаимодействия с клиентской базой через IT-решения;
  - лучшие практики SOX-процесса. Как заставить контрольные процедуры приносить ценность.

## 4 декабря, Пятница: Третий день обучения

### Ключевые темы дня:

#### Текущая роль финансового директора (CFO) на предприятии, влияние цифровизации и современного инструментария на его цели и задачи

- ✓ Прошлые и текущие задачи, что ожидается в ближайшие 5 лет, влияние изменений на стратегию и видение;
- ✓ Что даёт цифровизация CFO, краткий обзор имеющихся инструментов.

## Ключевые темы дня (продолжение):

### Роль CFO, как агента преобразований текущих бизнес-процессов и общей цифровизации предприятия

- ✓ Вызовы, сопутствующие процессам преобразования и модернизации бизнес-процессов предприятия;
- ✓ Роль интердисциплинарного взаимодействия между C-Level сотрудниками
- ✓ Примеры конкурентных преимуществ, полученных в результате применения новых технологий на предприятиях (практическая часть), должны ли вести эти процессы к резкой трансформации стратегии?
- ✓ Бизнес-кейс цифровизации компании ( на примере компании со штаб-квартирой в DACH регионе) + обсуждение текущих проблем переходного периода в рамках деятельности своих компании.

### Влияние цифровизации на качество подготовки и предоставления отчетности

- ✓ От частного к общему: бум дэшбординга в ЕС;
- ✓ нужны ли на российском рынке предиктивная аналитика и большие данные (BIG DATA)?
- ✓ изменения в рамках подготовки закрытия месяцев/кварталов и финансового года.

### Контроллинг и Industry 5.0: созидательное разрушение?

- ✓ Феномен Industry 5.0, его влияние на устоявшийся рынок;
- ✓ Контроллинг и репортинг: возможности и вызовы;
- ✓ Технологическая революция и стратегия: как не проиграть в конкурентной борьбе.

## 5 декабря, Суббота: Окончание программы, отъезд участников.

## Формат обучения

Обучение построено на интенсивном погружении в практику. Особую ценность курсам GBS Group придают практические занятия — бизнес-кейсы.

В ходе их решения слушатели структурируют уже имеющиеся знания и новую информацию, обмениваются опытом, знакомятся с методиками ведения эффективной работы и получают конкретные инструменты для решения поставленных задач.

## Диплом

По итогам обучения участник семинара получает Диплом международного образца.

## Стоимость участия

**Участие только в академической части программы** — **£2,195.00**

**В данную стоимость включены:** участие в семинаре, кофе-брейки, обеды, услуги переводчика, академические материалы на электронном носителе, диплом участника.

**Участие в академической части с проживанием** — **£3,345.00**

**В данную стоимость включены:** участие в семинаре, кофе-брейки, обеды, услуги переводчика, академические материалы на электронном носителе, диплом участника, завтраки, проживание в отеле, трансферы от аэропорта и обратно.

**Полный пакет участия** — **£3,645.00**

**В данную стоимость включены:** участие в семинаре, кофе-брейки, обеды, услуги переводчика, академические материалы на электронном носителе, диплом участника, завтраки, ужины, проживание в отеле, трансферы от аэропорта и обратно, вечерняя культурная программа.

---

## Скидки

При регистрации 2-х участников скидка 10%, при регистрации 3-х и более участников — 15%

---

## Регистрация участников

По желанию участников в программу могут быть внесены дополнительные вопросы. Направьте свои пожелания и предложения вместе с регистрационной формой на электронный адрес: [info@globalbs.co.uk](mailto:info@globalbs.co.uk).

Скачать форму регистрации на мероприятие Вы можете по следующей ссылке: <http://globalbs.co.uk/public/doc/GBS-Form.docx> или воспользуйтесь удобной формой регистрации на нашем сайте: <http://www.globalbs.co.uk/send-a-request>.

**План мероприятий на 2020 год** можно скачать на нашем сайте: <http://globalbs.co.uk/events-plan>.

С уважением,  
GBS Group Ltd.



---