

Программа: **«Стратегическое управление и лидерство. Инструменты результативного менеджмента»**

25—26 февраля 2021 года; Москва

Уважаемые коллеги,

компания GBS Group приглашает Вас принять участие в эксклюзивной международной специализированной программе **«Стратегическое управление и лидерство. Инструменты результативного менеджмента»**, которая пройдет 25 и 26 февраля 2021 года в Москве.

Грамотная формулировка стратегий является основой эффективного управления и важным признаком хорошего менеджмента компании.

Получить необходимые знания и инструменты для эффективного планирования и развития Вашей организации и отработать их в ходе специальных практических занятия, Вы сможете в рамках нашего специализированного курса.

Цели семинара:

- ✓ выработка сознательно применяемого методического инструментария для принятия решения стратегического и тактического плана по конкретным ситуациям;
- ✓ осознание однотипности применяемых методик принятия решения;
- ✓ дифференциация методик по ситуациям разной степени сложности и ситуациям, не поддающимся логическому анализу (ситуаций с высокой степенью риска);
- ✓ результатом тренинга является осознанный выбор методики/методик принятия решения, зависящих от ситуации, типа анализа и типа решения (стратегия и/или тактика);
- ✓ осознание, как построить систему корпоративного управления, чтобы она увеличивала ценность компании и способствовала развитию и инновациям;
- ✓ отработать конкретные примеры лучших практик корпоративного управления с высокой степенью эффективности и минимальными издержками.

По результатам обучения Вы:

- ✓ приобретете знания о том, в каких ситуациях следует применять какую методологию и какие алгоритмы решения;
- ✓ как принимать решения в ситуациях повышенной сложностью, со многими неизвестными, с высокой степенью риска;
- ✓ как соотносятся качественные и количественные решения;
- ✓ как выстроить алгоритмы принятия эффективных решений для развития компании;
- ✓ получите знания о том, как проводить перемены и отработаете реальные механизмы и инструменты внедрения перемен в организации;
- ✓ научитесь эффективно обеспечивать стратегическое развитие подразделений и организаций;
- ✓ приобретете практические навыки, позволяющие обеспечить долгосрочное и эффективное развитие вашей организации;
- ✓ систематизируете уже имеющиеся знания и приобретете полную картина методик и инструментов принятия решений, узнаете и научитесь пользоваться «лучшими практиками» и новыми инструментами эффективного принятия решения и управления переменами в бизнесе;
- ✓ осознаете основные принципы и поведение агентов и институтов корпоративного управления;
- ✓ получите примеры эффективного корпоративного управления в различных зарубежных компаниях и различные схемы выстраивания корпоративного управления, их сравнительный анализ;
- ✓ постройте возможную систему управления на конкретном, реальном бизнес-кейсе, осознаете преимущества различных сценариев построения корпоративного управления в России, странах СНГ и за рубежом, сравните их плюсы и минусы.

Программа обучения

25 февраля, четверг: Первый день обучения

Время занятий: с 9:30 до 17:00.

- ❖ 10:45–11:00 – кофе-брейк;
- ❖ 13:30–14:30 – обед.

Ключевые темы дня:

Лидерство

- ✓ Кто такие лидеры, что значит быть лидером в принятии решений:
 - Групповые упражнения по теме Лидерство.

Миссия, ценности, бизнес-модель

- ✓ Миссия и ценности компании. Для чего их формулировать и как они влияют на образ мышления сотрудников.

Принятие решений, стратегический выбор, структуры корпоративного управления

- ✓ Система принятия решений;
- ✓ Способы повышения капитализации компании:
 - Примеры из разных отраслей;
- ✓ Кросс-функциональное взаимодействие и управление организацией;
- ✓ Шесть шляп мышления Эдварда де Боно:
 - Групповые упражнения на бизнес-мышление;
- ✓ Виды корпоративного управления.

Управление персоналом

- ✓ Мотивация персонала, виды мотивации, как управлять сотрудниками с разной мотивацией:
 - Упражнения в парах;
- ✓ Особенности коммуникации. Как добиться эффективности, как эффективно управлять сотрудниками удаленно:
 - Упражнение на коммуникацию.
- ❖ 17:00 – завершение первого дня семинара, обсуждение вопросов участников.

26 февраля, пятница: Второй день обучения

Время занятий: с 9:30 до 17:00.

- ❖ 10:45–11:00 – кофе-брейк;
- ❖ 13:30–14:30 – обед.

Ключевые темы дня:

Стратегия, разработка стратегий и изменения бизнес-модели компании

- ✓ Стратегия: виды стратегий, где мы сейчас и куда мы идем;
- ✓ Глобальные вызовы и варианты стратегий;
- ✓ Стратегическое управление vs. тактическое управление. Особенности и разница;
- ✓ Кризис – время возможностей? Где искать и как создавать возможности?
- ✓ Особенности и структура управления компанией в зависимости от ее стратегии и стадии зрелости – продажа, бурный рост, этап трансформации.

Ключевые темы дня (продолжение):

Техники разработки стратегии

- ✓ Концепция PAEI Ицхака Адизеса;
 - ✓ Что такое бизнес-модель? где бизнес на самом деле зарабатывает;
 - ✓ Миссия, ценности, стратегия, стратегический план, финансовая модель – методология формирования, использование, примеры из разных отраслей:
 - Пример из розницы;
 - Пример из производственной компании;
 - Пример из компании сферы услуг.
 - ✓ SWOT- и PEST- анализ;
 - Кейсы из разных отраслей;
 - Упражнение по формированию SWOT- и PEST- анализа для виртуальной компании.
 - ✓ Разработка стратегического плана виртуальной компании;
 - Групповые упражнения на развитие креативного мышления и навыков разработки стратегии.
 - ✓ Другие методы разработки стратегии – OGSM, Decision tree;
 - ✓ Опыт стратегических решений в международных корпорациях в период пандемии.
- ❖ **17:00** – завершение второго дня семинара, подведение итогов, **вручение дипломов**.

Формат обучения

Обучение построено на интенсивном погружении в практику. Особую ценность курсам GBS Group придают практические занятия — бизнес-кейсы.

В ходе их решения слушатели структурируют уже имеющиеся знания и новую информацию, обмениваются опытом, знакомятся с методиками ведения эффективной работы и получают конкретные инструменты для решения поставленных задач.

Диплом

По итогам обучения участник семинара получает Диплом международного образца.

Скидки

При регистрации предоставляется скидка: 10% — для 2-го и более участников.

Стоимость участия

Участие только в очной академической части программы ————— **65 000 Р**

В данную стоимость включены: очное участие в семинаре, кофе-брейки, обеды, академические материалы на электронном носителе, диплом участника.

Онлайн-участие в программе ————— **45 500 Р**

В данную стоимость включены: онлайн-участие в семинаре, доступ к академическим материалам, диплом участника.

Оплата

Оплата может быть произведена в любой удобной для Вас валюте: Фунтах стерлингов, Евро, Долларах США, а также в Российских рублях.

Регистрация участников

По желанию участников в программу могут быть внесены дополнительные вопросы. Направьте свои пожелания и предложения вместе с регистрационной формой на электронный адрес: info@globalbs.co.uk.

Скачать форму регистрации на мероприятие Вы можете по следующей ссылке: <http://globalbs.co.uk/public/doc/GBS-Form.docx> или воспользуйтесь удобной формой регистрации на нашем сайте: <http://www.globalbs.co.uk/send-a-request>.

План мероприятий на 2021 год можно скачать на нашем сайте: <http://globalbs.co.uk/events-plan>.

С уважением,
GBS Group Ltd.

