

Программа: **«Стратегические финансы в период глобального кризиса и период восстановления. Современные методы финансового планирования и контроля»**

18—19 февраля 2021 года; Красная Поляна, Сочи

Уважаемые коллеги,

Компания GBS Group приглашает Вас принять участие в специализированной программе **«Стратегические финансы в период глобального кризиса и период восстановления. Современные методы финансового планирования и контроля»**, которая пройдет с 18 по 19 февраля 2021 года на Красной Поляне, г. Сочи.

Успешность каждой организации напрямую зависит от эффективного управления финансами и стратегического финансового планирования. В рамках нашего семинара Вы узнаете как добиться этой эффективности и грамотно выстроить работающую систему управления финансами в эпоху цифровизации и глобального кризиса.

По окончании нашего курса Вы систематизируете свои знания, существенно расширите профессиональные компетенции, получите новые инструменты и методы управления финансами, которое помогут достичь новых профессиональных высот Вам и Вашей организации.

Ключевые темы курса:

- ✓ роль и принципы работы современной функции финансов;
- ✓ лидерство в функции финансов;
- ✓ необходимые изменения в сознании CFO в кризис и после окончания тяжелой фазы кризиса;
- ✓ организация функции финансов – основные группы и их роль в меняющемся мире;
- ✓ бизнес-партнерство vs. контроллинг, поддержка процесса принятия бизнес-решений;
- ✓ как поднять капитализацию компании с помощью функции финансов;
- ✓ взаимодействие финансовых менеджеров с нефинансовыми функциями – проблемы и способы преодоления;
- ✓ шесть шляп мышления Эдварда де Боно;
- ✓ мотивация персонала, виды мотивации, как управлять сотрудниками финансовой функции с разной мотивацией;
- ✓ особенности коммуникации. Как добиться эффективности, как эффективно управлять сотрудниками удаленно;
- ✓ построение карьеры в финансах. Как сделать правильный выбор, настало ли время менять компанию;
- ✓ стратегические финансы, разработка стратегий и изменения бизнес-модели компании;
- ✓ кризис – время возможностей? Где искать и как создавать возможности?
- ✓ особенности и структура управления компанией в зависимости от стратегии и стадии ее зрелости – продажа, бурный рост, этап трансформации;
- ✓ разработка стратегического плана виртуальной компании;
- ✓ опыт стратегических решений в международных корпорациях в период пандемии;
- ✓ групповые упражнения и кейсы для закрепления материала.
- ✓ и многое другое.

Программа обучения

18 февраля, четверг: Первый день обучения

Время занятий: с 9:30 до 17:00.

- ❖ 10:45–11:00 – кофе-брейк;
- ❖ 13:30–14:30 – обед.

Ключевые темы дня:

Роль и принципы работы современной функции финансов, лидерство в функции финансов

- ✓ Миссия и задачи функции финансов, связь с задачами и стратегией компании;
- ✓ CFO – трансформация роли и ожиданий собственников;
- ✓ Необходимые изменения в сознании CFO в кризис и после окончания тяжелой фазы кризиса;
- ✓ Организация функции финансов – основные группы и их роль в меняющемся мире;
- ✓ Функция финансов - функция лидерства, что такое лидерство в финансах, как быть лидером.

Финансовый менеджер и финансовое бизнес-партнерство

- ✓ Бизнес-партнерство vs. контроллинг, поддержка процесса принятия бизнес-решений;
- ✓ Как поднять капитализацию компании с помощью функции финансов:
 - Примеры из разных отраслей;
- ✓ Взаимодействие финансовых менеджеров с нефинансовыми функциями – проблемы и способы преодоления;
- ✓ Шесть шляп мышления Эдварда де Боно.

Управление людьми в функции финансов

- ✓ Мотивация персонала, виды мотивации, как управлять сотрудниками финансовой функции с разной мотивацией;
- ✓ Особенности коммуникации. Как добиться эффективности, как эффективно управлять сотрудниками удаленно;
- ✓ Построение карьеры в финансах. Как сделать правильный выбор, настало ли время менять компанию.

- ❖ 17:00 – завершение первого дня семинара, обсуждение вопросов участников.

19 февраля, пятница: Второй день обучения

Время занятий: с 9:30 до 17:00.

- ❖ 10:45–11:00 – кофе-брейк;
- ❖ 13:30–14:30 – обед.

Ключевые темы дня:

Стратегические финансы, разработка стратегий и изменения бизнес-модели компании

- ✓ Стратегия. Что это? Где мы сейчас и куда мы идем?
- ✓ Глобальные вызовы и финансовая стратегия. Есть ли точки соприкосновения?
- ✓ Стратегические финансы vs. Тактические финансы. В чем принципиальная разница?
- ✓ Кризис – время возможностей? Где искать и как создавать возможности?
- ✓ Особенности и структура управления бизнесом в зависимости от стратегии компании и стадии ее зрелости – продажа, бурный рост, этап трансформации;
- ✓ Концепция PAEI Ицхака Адизеса;
- ✓ Что такое бизнес-модель, где бизнес на самом деле зарабатывает;

Ключевые темы дня (продолжение):

Стратегические финансы, разработка стратегий и изменения бизнес-модели компании

- ✓ Миссия, ценности, стратегия, стратегический план, финансовая модель – методология формирования, использование, примеры из разных отраслей:
 - Пример из розницы;
 - Пример из производственной компании;
 - Пример из компании сферы услуг.
 - ✓ Разработка стратегического плана виртуальной компании:
 - Групповые упражнения на развитие креативного мышления.
 - ✓ SWOT- и PEST- анализ:
 - Кейсы из разных отраслей;
 - Упражнение по формированию SWOT- и PEST- анализа для виртуальной компании;
 - ✓ Другие методы разработки стратегии – OGSM, Decision tree:
 - Пример стратегии финансовой функции реальной компании;
 - ✓ Опыт стратегических решений в международных корпорациях в период пандемии.
- ❖ **17:00** – завершение второго дня семинара, подведение итогов, **вручение дипломов**.

Формат обучения

Обучение построено на интенсивном погружении в практику. Особую ценность курсам GBS Group придают практические занятия — бизнес-кейсы.

В ходе их решения слушатели структурируют уже имеющиеся знания и новую информацию, обмениваются опытом, знакомятся с методиками ведения эффективной работы и получают конкретные инструменты для решения поставленных задач.

Диплом

По итогам обучения участник семинара получает Диплом международного образца.

Стоимость участия

Участие только в очной академической части программы ————— **110 000 Р**

В данную стоимость включены: очное участие в семинаре, кофе-брейки, обеды, академические материалы на электронном носителе, диплом участника.

Онлайн-участие в программе ————— **69 500 Р**

В данную стоимость включены: онлайн-участие в семинаре, доступ к академическим материалам, диплом участника.

Оплата

Оплата может быть произведена в любой удобной для Вас валюте: Фунтах стерлингов, Евро, Долларах США, а также в Российских рублях.

Регистрация участников

По желанию участников в программу могут быть внесены дополнительные вопросы. Направьте свои пожелания и предложения вместе с регистрационной формой на электронный адрес: info@globalbs.co.uk.

Скачать форму регистрации на мероприятие Вы можете по следующей ссылке: <http://globalbs.co.uk/public/doc/GBS-Form.docx> или воспользуйтесь удобной формой регистрации на нашем сайте: <http://www.globalbs.co.uk/send-a-request>.

План мероприятий на 2021 год можно скачать на нашем сайте: <http://globalbs.co.uk/events-plan>.

С уважением,
GBS Group Ltd.

