

Программа: **«Стратегия и структура компании в условиях быстрого изменения бизнес климата. Технологии трансформации и быстрой адаптации команды»**
16—18 февраля 2022 года; Стамбул, Турция

Уважаемые коллеги,

Компания GBS Group приглашает Вас принять участие в специализированной программе **«Стратегия и структура компании в условиях быстрого изменения бизнес климата. Технологии трансформации и быстрой адаптации команды»**, которая пройдет с 16 по 18 февраля 2022 года в Стамбуле, Турция.

В период быстрого изменения бизнес-климата и острой нестабильности успех организации зависит от правильно выбранной стратегии и тактики. Как известно, ключевую роль в выработке стратегии и тактики поведения компании играет команда – люди.

В рамках данного семинара Вы узнаете, как правильно выстроить структуру компании и добиться эффективности её работы, как правильно управлять структурой и адаптировать её под новые реалии рынка.

По окончании семинара Вы получите определённые знания и инструменты адаптации структуры и стратегии компании, научитесь предвидеть последствия тех или иных решений, выработаете свой принцип управления компанией, что, несомненно, поможет Вам открыть новые горизонты для бизнеса и прибыльности Вашей организации.

Спикер

Семинар проведет действующий эксперт-практик с многолетним опытом работы и знанием российского и международного рынков в таких сферах как: нефтегазовая, энергетическая, аэрокосмическая, автомобильная, строительная, машиностроительная и тд.

Также имеет опыт стратегического управления проектами в госкорпорации, инновационных, "high-tech" и промышленных отраслях, вывод на российский рынок иностранных компаний, развитие «старт-апов», трансформация операционных процессов, организация продаж на международном рынке, развитие локальных сетей дистрибьюторов, формирование и вывод на рынок линейки продуктов, трансформация производства (оптимизация бизнес-процессов и модернизация технологических линий) и тд

Опыт работы в России, Германии, Франции, США.

Программа обучения

16 февраля, среда: Первый день обучения

Время занятий: с 9:00 до 15:45.

- ❖ **10:45–11:00** – кофе-брейк;
- ❖ **13:30–14:30** – обед.

Ключевые темы дня:

Структурные проблемы в организациях разных сфер в период пандемии 2020-2021. методика выхода из кризиса через интеграцию частей компании и бизнес-процессов

- ✓ Стратегия vs. Структура. Где мы сейчас и где хотим быть?
- ✓ Почему необходимы изменения в компании;
- ✓ Необходимые изменения в сознании собственников и топ-менеджеров компании в «сложные периоды» и в период «выхода».

Методология «Управления изменениями»

- ✓ Методология «Управления изменениями» по Ицхаку Адизису;
 - ✓ Модель PAEI – кто эти люди в Вашей компании, конфликты между Р и А, Е и I;
 - ✓ Связь модели PAEI с функциями менеджмента;
 - ✓ Что такое «Окно стилей управления»?
 - ✓ Построение «Модели эффективной структуры» по И.К. Адизесу
 - ✓ Бизнес-кейс для группы.
- ❖ **15:45** – завершение первого дня семинара, обсуждение вопросов участников.

17 февраля, четверг: Второй день обучения

Время занятий: с 9:00 до 15:45.

- ❖ **10:45–11:00** – кофе-брейк;
- ❖ **13:30–14:30** – обед.

Ключевые темы дня:**Традиционные модели управления-тенденция к вымиранию**

- ✓ Что такое жизненный цикл организации и как правильно выбрать вектор;
- ✓ Неправильный руководитель и успешный руководитель;
- ✓ Стили неправильного менеджмента;
- ✓ Зачем нужна организационная трансформация;
- ✓ Какие роли мы играем в принятии решений;
- ✓ 6 Ошибок «поведенческих» сценариев.

Эффективность и результативность. Где искать баланс

- ✓ Комплексная программа проведения организационных изменений;
 - ✓ Как превратить работу «офиса» в командную работу. Дорожная карта успеха.
 - ✓ Кейсы и примеры ведущих компаний;
 - ✓ Бизнес-кейс для группы.
- ❖ **15:45** – завершение второго дня семинара, обсуждение вопросов участников.

18 февраля, пятница: Третий день обучения

Время занятий: с 9:00 до 15:45.

- ❖ **10:45–11:00** – кофе-брейк;
- ❖ **13:30–14:30** – обед.

Ключевые темы дня:**«Природа изменений» и важность своевременной реакции**

- ✓ Что такое Интеграция;
- ✓ Что такое «офис трансформации» и его преимущество;
- ✓ «Быстрая настройка» и «Программа оперативного изменения» для бизнеса;
- ✓ Синхронизация систем управления;
- ✓ Экспресс оценка успеха стратегических изменений в компании;
- ✓ «Операционный план» и «План интеграции» в управлении компанией. Различия и преимущества;
- ✓ Что такое «Матрица ответственности» и «Матрица полномочий»;
- ✓ Кейс для группы.

Опыт организационных изменений в крупных и средних компаниях

- ✓ Примеры из промышленных компаний;
 - ✓ Пример из оптовой и розничной компании;
 - ✓ Пример из сервисной компании;
 - ✓ Пример управления изменениями в банковском секторе;
 - ✓ Кризис – время возможностей и трансформаций. Примеры поиска.
- ❖ **15:45** – завершение третьего дня семинара, подведение итогов, **вручение дипломов.**

Формат обучения

Обучение построено на интенсивном погружении в практику. Особую ценность курсам GBS Group придают практические занятия — бизнес-кейсы.

В ходе их решения слушатели структурируют уже имеющиеся знания и новую информацию, обмениваются опытом, знакомятся с методиками ведения эффективной работы и получают конкретные инструменты для решения поставленных задач.

Диплом

По итогам обучения участник семинара получает Диплом международного образца.

Стоимость участия

Участие в академической части программы £2 595

В данную стоимость включены: участие в семинаре, кофе-брейки, обеды, академические материалы, диплом участника.

Оплата

В данную стоимость включены: участие в семинаре, кофе-брейки, обеды, академические материалы на электронном носителе, диплом участника.

При регистрации 2-ух участников – скидка 10%, при 3-х и более участников – 15%.

Регистрация участников

По желанию участников в программу могут быть внесены дополнительные вопросы. Направьте свои пожелания и предложения вместе с регистрационной формой на электронный адрес: info@globalbs.co.uk.

Скачать форму регистрации на мероприятие Вы можете по следующей ссылке: <http://globalbs.co.uk/public/doc/GBS-Form.docx> или воспользуйтесь удобной формой регистрации на нашем сайте: <http://www.globalbs.co.uk/send-a-request>.

План мероприятий на 2022 год можно скачать на нашем сайте: <http://globalbs.co.uk/events-plan>.

С уважением,
GBS Group Ltd.

