
Программа: «Руководитель будущего: стратегическое мышление и управление»
19 – 21 ноября 2025 года; Дубай, ОАЭ**Официальное приглашение**

От лица компании GBS Group Ltd. приглашаем Вас и Ваших коллег принять участие для наработки новых профессиональных знаний и деловых контактов в специализированной программе по теме «Руководитель будущего: стратегическое мышление и управление», которая пройдет с 19 по 21 ноября 2025 года в Дубае, ОАЭ.

Цель программы: Помочь участникам освоить инструменты стратегического мышления, обновить представление о стратегии и сформировать принципы принятия решений на уровне будущего.

План мероприятия

**В программу могут быть добавлены дополнительные темы и вопросы по Вашему запросу*

19 ноября, среда: Первый день программы

- ❖ **Время занятий:** с 9:00 до 15:45
- ❖ **Перерывы:** 10:45–11:00 – кофе-брейк;
13:00–14:00 – обед.

Ключевые темы дня:

«Что такое стратегия и зачем она нужна руководителю»

Модуль 1. Что такое стратегия – и что ею не является

- Почему «стратегический план» не равен стратегии;
- Стратегия vs цели, планы, KPI;
- Примеры «мнимой» стратегии;
- Истинное назначение стратегии в руках руководителя;
- Стратегия как направление.

Практика: Разбор кейсов.

Модуль 2. Что такое стратегическое мышление?

- Мыслить стратегически ≠ думать масштабно;
- Мыслить стратегически – жить в разных временных слоях одновременно;
- Способность к абстракции, отстройке и смыслопоиску;
- Ошибки и ловушки мышления;
- Опасные ловушки стратегических целей.

Интерактив: Анализ кейса с разными уровнями решений.

Модуль 3. Конфликт стратегии и тактики

- Почему тактика съедает стратегию;

- Как не позволить срочному победить важное;
- Стратегия как фильтр решений;
- Специальные практики для удержания стратегического фокуса;

Групповая работа: Разбор сценариев «стратегическая ошибка из-за тактического успеха».

❖ **15:45 - завершение первого дня семинара, обсуждение вопросов участников.**

20 ноября, четверг: Второй день программы

❖ **Время занятий:** с 9:00 до 15:45

❖ **Перерывы:** 10:45-11:00 – кофе-брейк;
13:00-14:00 – обед.

Ключевые темы дня:

«Архитектура стратегии и роли лидера»

Модуль 4. Четыре столпа стратегии: потребности, ценности, активы, процессы

- Почему стратегия не начинается с целей;
- Потребности как точка отсчета;
- Ценности, за которые платит клиент;
- Активы и процессы как носители и усилители ценности.

Практика: Строим стратегическую карту бизнеса (черновик 4-столповой логики).

Модуль 5. Стратегия как система принципов

- Принципы vs правила;
- Как заменить micromanagement стратегическими принципами;
- Примеры стратегических принципов из практики компаний;
- Принципы как механизм делегирования и синхронизации команды.

Практика: Формулировка и тестирование собственных принципов.

Модуль 6. Роль лидера в стратегическом контуре

- Руководитель как создатель рамки, а не решатель задач;
- Как мыслить не о функциях, а о смыслах;
- Переход от контроля к архитектуре решений;
- Что будет востребовано от лидера через 5-10 лет?

Форум-дискуссия: «Как будет выглядеть мой стиль лидерства в будущем?»

❖ **15:45 - завершение второго дня семинара, обсуждение вопросов участников.**

21 ноября, пятница: Третий день программы

❖ **Время занятий:** с 9:00 до 15:45

❖ **Перерывы:** 10:45-11:00 – кофе-брейк;
13:00-14:00 – обед.

Ключевые темы дня:

«Системная работа с неопределённостью и будущим»

Модуль 7. Работа с будущим в условиях неопределенности

- Почему стратегический лидер работает не с будущим, а с набором будущих;
- Элементы форсайта как техники мышления о будущем;
- Стратегия как способность удерживать курс.

Интерактив: Проектирование 3 сценариев развития вашей отрасли.

Модуль 8. Принятие решений в условиях ограниченной информации

- Почему лидеру не нужны точные прогнозы;
- Amazon и его принцип «односторонних» и «двусторонних» решений;
- Метод тестирования гипотез;
- Принцип «не знать, но действовать».

Кейс-симуляция: Участники решают серию кризисных и неопределённых ситуаций.

Модуль 9. Завершение: Личная архитектура лидера будущего

- Какие 3-5 идей вы забираете в свою практику?
- Какие решения вы готовы принять уже завтра?
- Какая трансформация произошла за эти 3 дня?

Практика: Индивидуальная карта намерений.

❖ **15:45 - завершение третьего дня семинара, окончание и подведение итогов программы. Вручение Дипломов.**

Диплом

По итогам программы участник получает Диплом международного образца.

Стоимость

Участие в академической части программы _____ **£ 2,495**

В данную стоимость включены: участие в программе, кофе-брейки, обеды, академические материалы, диплом участника.

Скидка: При регистрации от 3х участников стоимость на каждого составит: _____ **£ 2,295**

Оплата может быть произведена в удобной для Вас валюте: Фунтах стерлингов, Евро и Долларах США.

Регистрация

По желанию участников в программу могут быть внесены дополнительные вопросы. Направьте свои пожелания и предложения вместе с регистрационной формой на электронный адрес: info@globalbs.co.uk.

Скачать форму регистрации на мероприятие Вы можете по следующей ссылке: <http://globalbs.co.uk/public/doc/GBS-Form.docx> или воспользуйтесь удобной формой регистрации на нашем сайте: <http://www.globalbs.co.uk/send-a-request>.



С уважением,
GBS Group Ltd.
info@globalbs.co.uk