

РЕЗЮМЕ СПИКЕРА



Михаил Подлазов

Финансовый советник, консультант, бизнес-тренер.

- ✓ Более 20 лет опыта руководства финансовыми службами ведущих российских и западных компаний.
- ✓ Реализовал множество сложных проектов в разных областях - приобретения и продажа бизнесов, разработка и реализация стратегических планов, трансформация бизнесов, внедрения ERP-систем, постановка систем бюджетирования и прогнозирования, постановка разных видов учета, привлечение финансирования, формирование современных функций FP&A.

ОБРАЗОВАНИЕ

- ✓ В 1997 году окончил Российский Государственный Гуманитарный Университет (РГГУ) по специальности Мировая Экономика.
- ✓ В последующие годы обучался по программам MCE и IMD управление персоналом, стратегические финансы, стратегические переговоры.

ОПЫТ РАБОТЫ

2019 — настоящее время

Консалтинг

Является партнером консалтинговых компаний в области финансового и стратегического менеджмента, советник собственников российских и зарубежных компаний.

2018—2019

ГК «Атон»

Должность: Финансовый директор, Член советов директоров ряда активов

- занимался работой по построению системы контроля за деятельностью активов группы;
- работал над проблемными активами.

2016—2018

«Ontex»

Должность: Финансовый директор по России и СНГ

- реструктурировал финансовую и ИТ функцию;
- внедрил культуру финансового бизнес-партнерства;
- усовершенствовал процесс S&OP и качество финансового прогнозирования;
- внедрил систему ЭДО.

2014—2016

JV «TUI» (Российско-украинское подразделение крупнейшей в мире туристической компании)

Должность: CFO

- обеспечил выход на безубыточность после фактически предбанкротного состояния;
- реструктурировал обязательства в размере до 500 млн долларов США;
- внедрил ряд аналитических инструментов и методик (MI Systems);
- разработал стратегию для туристической компании, обеспечивающая прибыльный рост.

2010—2014

«Русская Фитнес Группа» (РФГ, владелец ведущей российской сети фитнес-клубов World Class и Физкульт)

Должность: Вице-Президент по финансам и экономики

- руководил Департаментами Финансов, ИТ и Закупок;
- провел трансформацию бизнеса, в результате чего был обеспечен рост выручки и прибыли как по действующим клубам, так и по всем новым проектам. Это стало возможным в результате разработки и реализации долгосрочного стратегического плана;
- усовершенствовал систему бизнес-анализа, которая стала одной из самых совершенных в фитнес-отрасли в мире;
- реорганизовал ИТ-инфраструктуру компании;
- разработал и реализовал проект по применению нулевой ставки НДС для всего бизнеса;
- провел крупнейшую и сложную по структуре сделку в формате sale-lease-back по продаже доли в бизнесе консорциуму инвесторов.

2008—2010

Производственная группа «Нидан Соки»

Должность: CFO, руководитель финансовых департаментов группы, а также департаментов ИТ и Внутреннего Контроля

- руководил проектом реорганизации филиальной структуры компании;
- внедрил ускоренное закрытие на базе Ахарта;
- реструктурировал задолженность с западными банками;
- обеспечил подготовку и осуществление сделки по продаже компании «Нидан Соки» компании Coca-Cola;
- существенно улучшил рентабельность и структура рабочего капитала бизнеса, несмотря на кризис 2008—2009 гг.

2006—2008

ГК «Рольф»

Должность: Финансовый директор розничного направления

- руководил большой структурой бухгалтерии розницы крупнейшего автодилера России, контролируя оборот 14 дилерских центров в сумме более 2 млрд. долларов;
- создал подразделение контроллинга;
- внедрил бюджетирование и регулярную управленческую отчетность.

2003—2006

«Baltic Beverages Holding (BBH)»

Должность: Финансовый менеджер по России (в настоящее время это подразделение Carlsberg в Восточной Европе)

- участвовал в процессе консолидации российских активов;
- руководил проектом по оптимизации затрат для всех заводов группы.

1997—2003

«Procter & Gamble»

Должность: Руководитель финансового департамента

- руководил подразделением финансового анализа и бюджетного контроля по Восточной Европе.